

**Resultados Preliminares: Negocios y  
Desarrollo Económico, El impacto de la  
RSE": Caso CMPC y Minera Escondida**

**Fundación PROhumana**

(Santiago de Chile, Junio/2004)

Las opciones económicas tienen impacto en los ámbitos sociales y ambientales. Las empresas son conscientes que sus operaciones tienen un impacto – positivo o negativo – y por lo tanto es necesario gestionarlos de manera responsable.

Los reportes y mediciones del impacto son importante herramientas del negocio. Permiten administrar las relaciones con el exterior en diferentes sectores, contextos geográficos y stakeholders; mejorar las relaciones con entidades reguladoras; obtener licencia para operar y responder a preocupaciones de la comunidad.



Objetivo del Estudio:

¿Conocer cómo entienden, manejan y miden las empresas el impacto económico de sus actividades en sus comunidades más significativas?

Metodología

Estudio de Caso

Entrevista

Preguntas semi - estructuradas

Ejecutivos

Material Secundario de la empresa



# Minera Escondida Limitada (MEL)



## 1.- MINERA ESCONDIDA LIMITADA

□ Dado el peso específico que tiene la minería en nuestro país, existe una preocupación manifiesta del sector por medir y dimensionar los impactos que la actividad tiene a nivel regional y nacional.

□ Desde el inicio de sus faenas en el país Minera Escondida Limitada MEL, ha establecido, como política de negocio la medición de su impacto económico.



## 2.- MINERA ESCONDIDA LIMITADA

- ❑ Representa el 19% de la producción nacional y 8% de la producción mundial de cobre.
- ❑ En el año 2002, representó el 25% del PIB de la II región y el 2.1% del PIB del país.
- ❑ Entre 1990-2002, ha invertido en Chile US\$4.000 millones.
- ❑ Para el año 2002, estimaba que por cada trabajador de la empresa se generaban 4.2 empleos adicionales permanentes en la región.
- ❑ Para el año 2003, los empleos directos de la empresa fueron de 2.328 e indirectos estimados fueron de 10.000 aproximadamente.



### 3.- MINERA ESCONDIDA

- ❑ Entre 1990-2002, ha aportado al fisco por concepto de impuesto a la renta US\$1.789 millones.
- ❑ Proveedores: entiende que “esta inversión tiene un retorno de alta rentabilidad, asegura la continuidad operacional de la compañía, minimiza las externalidades negativas hacia la comunidad y contribuye a la estabilidad, productividad y crecimiento de MEL y de las empresas proveedoras”.
- ❑ Para la empresa, MEL tiene éxito “cuando las comunidades en las que operamos valoran nuestra calidad de miembros de ellas”.



### 3.- MINERA ESCONDIDA

- Entre 1990-2002, ha aportado al fisco por concepto de impuesto a la renta US\$1.789 millones.
- Proveedores: entiende que “esta inversión tiene un retorno de alta rentabilidad, asegura la continuidad operacional de la compañía, minimiza las externalidades negativas hacia la comunidad y contribuye a la estabilidad, productividad y crecimiento de MEL y de las empresas proveedoras”.
- Para la empresa, MEL tiene éxito “cuando las comunidades en las que operamos valoran nuestra calidad de miembros de ellas”.



CMPC S.A



## 1.- CMPC S.A

🌲 El Sector Forestal es el segundo sector económico ( 12% de las exp.) después de la gran minería del cobre, sin embargo, no se observa una práctica de medir el impacto en las empresas del sector.

🌲 Desde 1920 la empresa, incorpora las demandas sociales de la época (Cuestión Social) en sus políticas de aporte a la comunidad. Evolucionando desde la “filantropía” hasta la incorporación de la RSE en la conducción de su negocio.



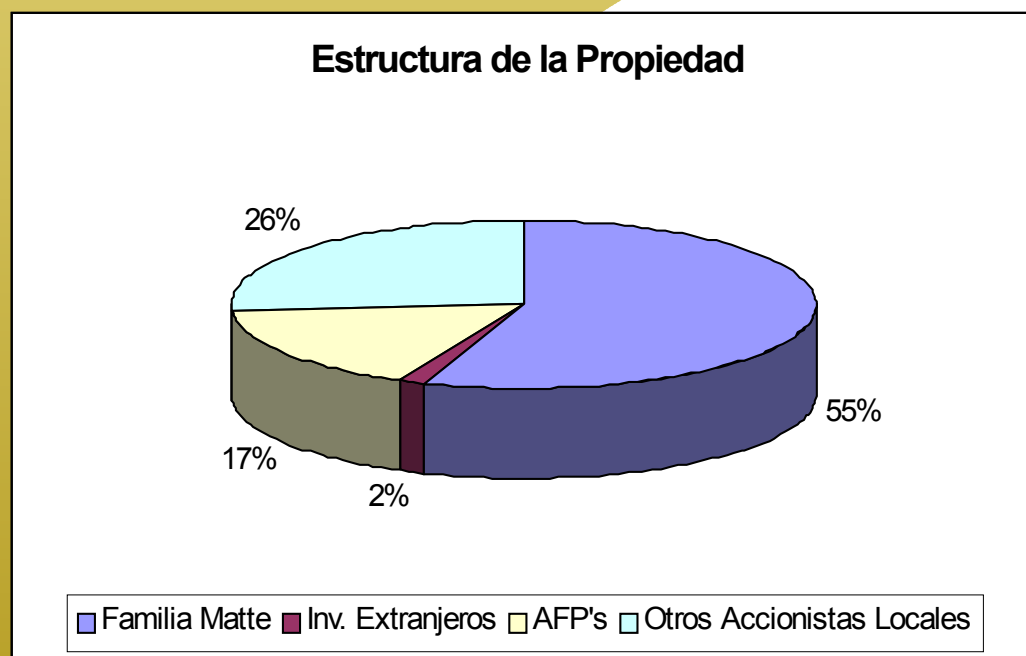
1.- **CMPC S.A**  
**El debate del Sector Forestal '90**

- 🌲 Impacto negativo en el tema ambiental, social y cultural del sector forestal.
- 🌲 Plantaciones, emigración población rural, comunidades indígenas, disminución recursos hídricos, precarización del empleo, cambio en el uso de la tierra, etc.
- 🌲 MININCO (filial): Conflicto con comunidades mapuches quienes reivindican derechos ancestrales.



2.-

## CMPC S.A



### 3.- CMPC S.A

▶ El volumen de ventas promedio anual de las empresas CMPC S.A en MMUS\$ es de 1.500 y el Impuesto al Valor Agregado pagado es aproximadamente MMUS\$ 170 (débito fiscal).

▶ Sus operaciones se encuentran en los negocios forestales, celulosa, papeles, cartulinas, papel periódico hasta productos tissue, bolsos industriales, productos escolares.

▶ Tiene presencia en 50 países y, en América del Sur, opera con instalaciones industriales en Argentina, Perú y Uruguay y plantaciones forestales en Argentina



4.- **CMPC S.A**

**Distribución del Ingreso:**

<u>Itemes</u>	<u>%</u>
Proveedores, Contratistas y Servicios	35,5%
Inversiones Industriales y Forestales	22,3%
Reinversion de Utilidades	14,1%
Amortizaciones	10,8%
Remuneraciones Directas	9,3%
Accionistas	4,0%
Gobierno y Estado	4,0%
<u>TOTALES</u>	<u>100,0%</u>



## 4.- CMPC S.A

### Número de Trabajadores:

Forestal Mininco	1.258
CMPC Celulosa	1.219
CMPC Papeles S.A	1.645
CMPC Tissue S.A	2.528
CMPC Productos de Papel S.A	1.728
Empresas CMPC S.A	195

**TOTAL: 8.573**



5.- **CMPC S.A**  
**Medio Ambiente**

- 🌲 Política Medioambiental de la empresa
- 🌲 Adaptación de sus procesos productivos a estándares internacionales y certificaciones para sus filiales.
- 🌲 20% del patrimonio corresponde a Bosque Nativo destinado a la conservación de la biodiversidad.
- 🌲 Compromiso con organizaciones ambientalistas y ecologistas a no sustituir el Bosque Nativo y no incentivar su sustitución en 3°s.



## 6.- CMPC S.A

### Apoyo a la comunidad

- Aportes desde la Fundación CMPC a la educación en zonas rurales donde están sus instalaciones
- Plan de Buena Vecindad: generación de empleo a 510 vecinos y otras actividades de apoyo e incentivos.
- Oportunidad para recolección de bienes no maderables (previo acuerdo) a vecinos de los predios
- Recolectores de “Papel Viejo” (15.000aprox.)



## 7.- Conclusiones

- Necesidad de pasar de lo “micro” de la RSE a su impacto “macro” ¿cuánto impacta el negocio en el desarrollo de las comunidades?
- Medir el impacto económico de la actividad no es una práctica extendida.
- Informes o Reportes Sociales y de Sustentabilidad da muestra de avances.
- Del Informe Financiero al Informe Económico. Permite administrarse mejor en el largo plazo que permita valorar aspectos tangibles e intangible.



Fundación  
**PRO**humana

[www.prohumana.cl](http://www.prohumana.cl)

[www.plazanueva.org](http://www.plazanueva.org)

Hernando de Aguirre, 159. Providencia

Tel.(56-2) 231-3466

Fax (56-2) 234-6366

